

# Мониторинг и оценка проектов



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is  
implemented by GIZ



На ход реализации проекта воздействуют множество как внешних, так и внутренних дестабилизирующих факторов. Это приводит к изменению расчетных параметров, как временных, так и стоимостных. Важно своевременно принимать меры по корректированию хода выполнения работ в связи с меняющимися условиями окружающей среды проекта и мотивировать подчиненных на достижение поставленных целей.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is implemented by GIZ



**Мониторинг** — это процесс, при помощи которого менеджер проекта определяет, правильны ли его решения, как осуществляется проект с учетом времени, стоимости, ресурсов, не требуются ли корректировки.

Цель мониторинга состоит в том, чтобы получить фактические данные о ходе выполнения проекта, сопоставить их с плановыми характеристиками и выявить отклонения, на основании которых будут приняты последующие управленческие решения.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is implemented by GIZ



# Задачи мониторинга

- **Учет:** систематическое наблюдение за всеми процессами проекта;
- **Выявление отклонений** от целей, задач и сроков реализации проекта с помощью четких критериев;
- **Прогнозирование последствий** сложившейся ситуации;
- **Принятие решений** о необходимости корректирующих воздействий;
- **Подготовка материалов для отчетности.**



# В ходе мониторинга измеряются:

- Качество работы в рамках проекта;
- Достигнутые результаты и уровень реализации целей и задач проекта;
- Эффективность проекта в целом;
- Качество работы сотрудников.



# Требования к системе мониторинга

Для обеспечения качества мониторинга необходимо обеспечить сбор, обработку и анализ информации, которая будет отвечать следующим критериям:

- Надежность;
- Соответствие задачам мониторинга;
- Своевременность.



## Важно помнить

Мониторинг – не разовое мероприятие.

Он должен осуществляться на постоянной, плановой и организованной основе.

Создание системы мониторинга – задача, которая реализуется на стадии подготовки проектного предложения или в первые дни работы проекта.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is  
implemented by GIZ





# Создание системы мониторинга

1) Изберите или назначьте ответственное лицо для:

- Дизайна и организации системы;
- Сбора и анализа информации;
- Подготовки отчетности по результатам мониторинга.





# Создание системы мониторинга

2) Определите правила работы и источники получения информации:

- Назначьте ответственных;
- Задайте параметры необходимой информации;
- Определите средства коммуникации;
- Определите периодичность сбора информации;
- Зафиксируйте методы анализа получаемых данных.



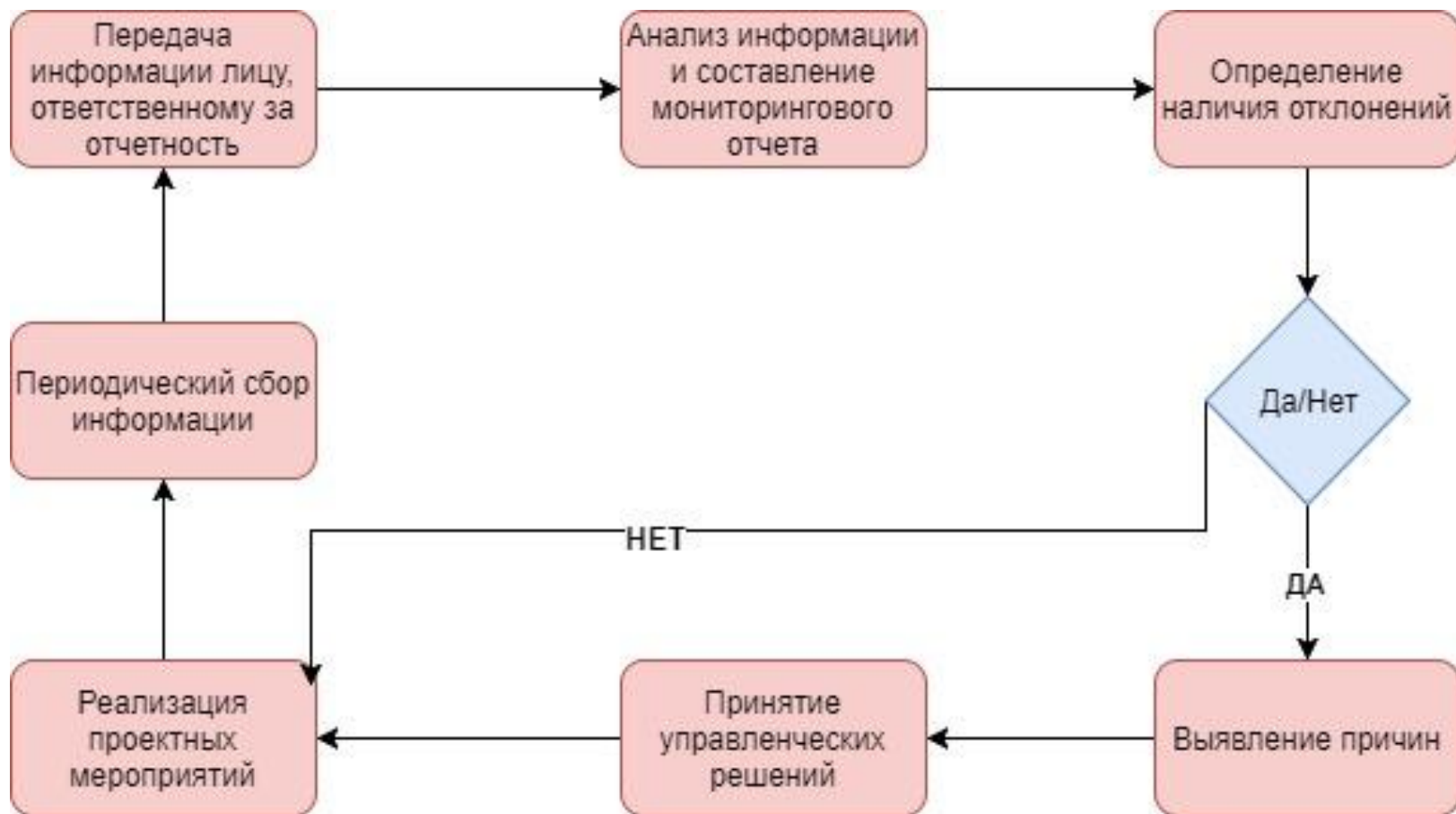
# Создание системы мониторинга

3) Определите систему отчетности и правила использования отчетов:

- Определите форму мониторингового отчета;
- Назначьте ответственное за отчетность лицо (лица);
- Определите план действий на случай выявления отклонений в ходе реализации проекта.



# Цикл мониторинга проекта



# Источники информации

Большая часть информации, необходимой для мониторинга проекта, будет являться результатами деятельности самого проекта.

Цели, задачи и мероприятия проекта определены в его основном документе – логической матрице.



# Источники информации

- Контракт;
- Соглашение о партнерстве;
- Контракты с подрядчиками (субконтракты);
- Информация о достижении индикаторов проекта (мероприятия, результаты);
- Система бухучета;
- Балансовые документы;
- Внутренняя отчетность, включая отчеты экспертов, отчеты о мероприятиях и проч.





# Мониторинговый отчет

Хороший мониторинговый отчет представляет собой краткий и четкий документ, основанный на данных и их анализе, с минимальной описательной частью, включающей основные выводы и рекомендации.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is  
implemented by GIZ



# Мониторинговый отчет

## Минимальные требования:

- Стандартный формат;
- Регулярность (ежемесячный, ежеквартальный);
- Содержит данные, анализ и выводы на его основе.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is  
implemented by GIZ





# Внешняя оценка проекта

Если в ходе планирования проекта было принято решение воспользоваться внешней оценкой, то по умолчанию организация для проведения такой оценки должна быть выбрана с помощью открытого конкурса.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is implemented by GIZ



# Внешняя оценка проекта

В первую очередь внешняя оценка определит соответствие проекта следующим критериям:

- 1) Эффективность в области достижения поставленных целей и задач;
- 2) Эффективность в сравнении полученных выгод и понесенных издержек;
- 3) Устойчивость достигнутых результатов.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is  
implemented by GIZ



# Мониторинг проектов Контрактирующим органом

Мониторинговые визиты в ходе реализации проектов совершаются со следующими целями:

- Определить эффективность мероприятий в рамках проекта;
- Оказать консультационную поддержку получателям;
- Устранить возможные недостатки на максимально ранней стадии.



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is  
implemented by GIZ



# Качественный мониторинг – гарант устойчивости проекта и инструмент приспособляемости его к меняющимся внешним условиям



# Спасибо за внимание!



This Programme is co-funded by the European Union



This Programme is implemented by GIZ

